

CON IL FSE E LA REGIONE DEL VENETO

LA FORMAZIONE CRESCE

**PER UN'IMPRESA ORGANIZZATA
E CONSAPEVOLE**

**Strumenti per favorire la competitività e
la crescita professionale**

PROGETTO COFINANZIATO DAL FONDO SOCIALE EUROPEO

TAKT TIME: la Lean Management in Sedigraf

DGR N. 1010 del 12/07/2019

Cod. progetto 6834-0001-1010-2019

Durata

Intervento formativo 152 ore

Contributo pubblico concesso

21.232,00 €



UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO



POR FSE 2014-2020
REGIONE DEL VENETO



Obiettivo formativo

Il presente Progetto aderisce alla area tematica 1. LEAN MANAGEMENT e prevede di perseguire le seguenti finalità generali:

- applicare i principi e le tecniche lean al contesto produttivo;
- sviluppare un modello di gestione organizzativa e produttiva orientato alla riduzione dello spreco, dei costi e dei tempi di produzione

Rispetto agli output attesi il progetto individua in esito alla introduzione di una nuova strategia aziendale in ottica lean i seguenti obiettivi specifici:

- ottimizzazione dei flussi aziendali e riduzione degli sprechi
- richieste di miglioramento continuo di processo.

Dall'analisi dei fabbisogni aziendali gli argomenti formativi sviluppati supporteranno i lavoratori nella "caccia agli sprechi", in termini di:

- ❖ efficientamento delle operazioni di magazzinaggio: queste rappresentano circa il 20% di tutti i costi logistici, di cui il picking consiste circa la metà del costo totale;
- ❖ riduzione dei tempi di prelievo delle merci
- ❖ ottimizzazione degli spazi di magazzino
- ❖ tempistiche certe di consegna

Serve, in altri termini l'acquisizione di competenze:

- in termini di procedure: una adeguata conoscenza della metodologia Kanban applicata alla gestione del flusso di materiali del magazzino;
- correlate alle attività di sviluppo tecnico: saper intercettare in anticipo, le aree di maggiore transito per modificare il layout del magazzino

La formazione lean si focalizzerà, poi, sul controllo dell'efficienza produttiva delle linee aziendali, dove il concetto di "buono al primo colpo" sarà un punto di crescita culturale importante per il personale di linea e di controllo della produzione. L'analisi della riduzione dei tempi di attrezzaggio attraverso la metodologia SMED, sarà funzionale ad aumentare la capacità di produzione aziendale, grazie alla diminuzione del takt time e quindi dello stesso costo del prodotto. La formazione lean interesserà, la parte logistica/magazzino al fine di ridurre sia i costi di logistica e sia le aree occupate dal prodotto in attesa di essere processato.

Gli interventi formativi sono stati individuati ed elaborati in base ai fabbisogni professionali e formativi dell'azienda SEDIGRAF, che aderisce alla tematica del Lean Management.

Nello specifico gli obiettivi formativi sono:

- adeguamento del sistema produttivo ai principi della Lean Manufacturing al fine di perseguire una politica di riduzione degli sprechi e programmare la produzione sulla base degli ordini
- acquisire gli strumenti ed approcci per poter gestire il giusto livello di materiale necessario ad evitare i "mancanti" e ridurre le giacenze mantenendo alto il livello di servizio del processo produttivo
- apprendere i criteri metodologici del Kanban per il magazzino al fine di migliorare i processi di evasione degli ordini
- fornire conoscenze e abilità di utilizzo di metodologie orientata e ricercare e contenere ogni forma di spreco mirando all'aumento sistematico dell'efficienza operativa.



Programma

UFC 1 - OTTIMIZZARE IL FLUSSO DI PRODUZIONE ATTRAVERSO I PRINCIPI DELLA LEAN (32 ore)

UFC 2 - SEMPLIFICARE LA GESTIONE DEI MATERIALI A KANBAN IN PRODUZIONE (32 ore)

UFC 3 - IL SISTEMA KANBAN PER LA GESTIONE DEL MAGAZZINO E DELLA LOGISTICA (24 ore)

UFC 4 - VALUE STREAM MAPPING (32 ore)

Interventi di Coaching individuale 32 ore

COACHING: IL MODELLO LEAN MANAGEMENT PER IL CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO (16 ore)

COACHING: LA RIORGANIZZAZIONE DELLA SUPPLY CHAIN SECONDO I PRINCIPI DELLA LEAN (16 ore)

Svolgimento

Il corso si sta svolgendo presso la sede aziendale di SEDIGRAF SAS sita in Via del Donatore 11 - 37014 – Castelnuovo del Garda (VR).

L'intervento formativo è stato articolato attraverso una fase di Formazione in presenza ed interventi di sistema/accompagnamento, sviluppati attraverso la metodologia innovativa del Coaching individuale come disposto dall'allegato 1 dell'ordinanza n° 50 del 23 maggio 2020 o attraverso la Formazione a Distanza come disposto dal DDR 434 del 7 maggio 2020.



UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo



REGIONE DEL VENETO



POR FSE 2014-2020
REGIONE DEL VENETO

